



CURSUL PM100 FUNDAMENTE ALE MANAGEMENTULUI PROIECTELOR

Descrierea generală a cursului

Acest curs introductiv este destinat asigurării unei solide înțelegeri a metodelor de management de proiect. Parcurgerea acestui curs vă asigură baza solidă, experiența, tehnicile și instrumentele necesare în coordonarea fiecărei faze din ciclul de viață al proiectului. Veți învăța să lucrați în spiritul constrângerilor organizatorice și de costuri, să vă stabiliți obiective legate direct de necesitățile managementului companiei, să comunicați cât mai mult cu echipa de proiect, precum și să utilizați tehnicile și instrumentele cele mai performante în scopul de a finaliza proiectele dumneavoastră în perioada stabilită și, mai ales, în bugetul alocat. Cursul își propune dezvoltarea și întărirea abilităților de proiect management, prin parcurgerea în cadrul fiecărui modul a unor studii de caz, prin împărtășirea experiențelor proprii și a cunoștințelor practice dobândite de către specialiștii noștri, cu posibilitatea aplicării imediate în cadrul proiectelor specifice companiei dumneavoastră.

Obiectivele cursului

- Învățarea principiilor de bază, a instrumentelor și tehnicilor moderne utilizate în managementul proiectelor
- Parcurgerea celor cinci faze din ciclul de viață al proiectelor, prin prezentări și studii de caz
- Familiarizarea cu conceptele de management de proiect și termenii utilizați
- Analiza și aplicarea instrumentelor utilizate în managementul proiectelor
- Stabilirea de obiective realiste, măsurabile și asigurarea unor rezultate pozitive
- Estimarea costurilor proiectului folosind tehnici simple, verificate
- Stabilirea unui sistem de monitorizare și control al proiectului demn de încredere
- Construirea un plan solid al proiectului în interiorul constrângerilor organizatorice și de cost
- Recrutarea și conducerea unei echipe de proiect de mare performanță. Întărirea spiritului de echipă prin dezvoltarea creativității și prin crearea unui limbaj comun



Sumarul cursului

Sesiunea 1: Icebreak

- Înțelegerea conceptelor și tendințelor în managementul proiectelor
- Analiza și aplicarea instrumentelor utilizate în managementul proiectelor
- Întărirea spiritului de echipă

Sesiunea 2: Introducere în managementul proiectelor

- Ce sunt proiectele?
- Ce este managementul proiectelor?
- Ciclul de viață ale proiectului
- Procesele specifice managementului proiectelor
- Principii de bază în managementul proiectelor
- Rolul managerului de proiect
- Succesul în managementul proiectelor

Sesiunea 3: Identificarea proiectului

- Stabilirea unor obiective clare și identificarea factorilor interesați în derularea proiectului și a nevoilor acestora
- Învățarea instrumentelor de identificare a proiectului legate de factorii interesați

Sesiunea 4: Pregătirea implementării proiectului

- Instrumentele de formare și consolidare a echipei de proiect

- Formele de organizare a companiilor în raport cu proiectele și identificarea căilor de îmbunătățire a activității companiei

Sesiunea 5: Planificarea proiectului

- Necesitatea și importanța planificării proiectelor
- Etapele de planificare a proiectelor
- Instrumente utilizate în managementul proiectelor: *Work Breakdown Structures (WBS)*, *Grafice Gantt*, *Analiza Drumului Critic*
- Definiția structurii de proiect WBS
- Construirea unui grafic rețea
- Criterii de estimare a resurselor și bugetarea costurilor

Sesiunea 6: Controlul proiectului

- Monitorizarea progreselor proiectului
- Actualizarea planurilor inițiale privind costurile și graficul de execuție
- Analiza comparativă a stării actuale cu planul de referință a proiectului (target)
- Identificarea potențialelor probleme și inițierea acțiunilor corective
- Managementul schimbării
- Analiza "Earned Value"
- Managementul riscului
- Raportarea la nivelul proiectului

În cadrul cursului veți beneficia de:

- Working model - Primavera Project Planner P3, 1 CD
- suport de curs